CONSORZIO LA SORGENTE

BILANCIO SOCIALE

2025

Rete, territori, qualità e sviluppo cooperativo

Consorzio La Sorgente
Società cooperativa Consorzio Sociale

Sede legale: Via Marialisa De Carolis, 23 - Sassari (SS)
Codice fiscale e P. IVA 01563240900 | www.consorziolasorgente.it

Sommario

1. Premessa e nota metodologica 2
2. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE 3
Vision e missione 3
Aree territoriali di operatività 4
Attività statutarie individuate e oggetto sociale 4
Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale 4
Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali.) 5
Contesto di riferimento 5
Storia dell'organizzazione 5
3. Base sociale, governance e partecipazione 6
Base sociale 2025 6
Partecipazione e rete. 6
Consiglio di amministrazione 6
4. Stakeholder e rete territoriale 7
5. Persone che operano per l'ente 7
Competenze e sviluppo professionale 8
6. Attività, risultati e impatto 2025 8
Dimensioni di valore e obiettivi di impatto 8
Servizi e ambiti di intervento 8
Servizi resi dal Consorzio alle cooperative socie 9
7. Sviluppo d'impresa e portafoglio appalti 2025 9
Analisi delle commesse e delle opportunità 2025 10
8. Qualità, innovazione e parità 11
Innovazione organizzativa e digitale 11
NODE – Un percorso condiviso verso l'innovazione 12
9. Situazione economico-finanziaria 13
Andamento economico e patrimoniale 2025 13
Principali indicatori economici e patrimoniali 13
10. Informazioni ambientali e non finanziarie 14
Impatto sociale e territoriale 14
Parità, diritti e inclusione 14
Altre informazioni dalla Nota integrativa 14
11. Priorità 2026-2027 14

1. Premessa e nota metodologica

Premessa

Il Bilancio Sociale 2025 del Consorzio La Sorgente è lo strumento con cui il Consorzio rende conto ai soci, agli enti pubblici, ai partner, ai lavoratori e alle comunità territoriali delle attività realizzate, delle

relazioni attivate e delle direttrici di sviluppo perseguite nel corso dell'anno. Il 2025 rappresenta il primo anno di attuazione del Piano Programmatico 2025-2027, elaborato per dare continuità al percorso di crescita e consolidamento della rete consortile e per tradurre in azioni concrete le esigenze emerse dal confronto tra le cooperative aderenti.

Il documento pone quindi particolare attenzione alla capacità del Consorzio di rafforzare il coordinamento tra le cooperative, presidiare nuove opportunità di mercato, strutturare processi di coprogettazione, consolidare il sistema qualità e promuovere una governance più partecipata e leggibile.

Nota metodologica

Il presente documento accompagna la redazione del bilancio consuntivo chiuso al 31.12.2025 e contiene dati ed informazioni aggiuntive e di supporto rispetto ai dati economico finanziari in esso contenuti.

Per la redazione di questo documento abbiamo fatto riferimento al documento approvato dal MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI DECRETO 4 luglio 2019

"Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore". (19A05100) (GU n.186 del 9-8-2019). Queste ultime ci hanno fornito lo spunto per personalizzare e elaborare alcuni dati sul Consorzio, sulla sua rete, sulle sue attività.

Il documento è stato approvato dal Consiglio di amministrazione e dall'Assemblea dei Soci. La pubblicazione verrà effettuata mediante pubblicazione sul sito istituzionale.

2. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

1992	14	Nord Sardegna
anno di nascita	cooperative aderenti	ambito prevalente

Denominazione	**CONSORZIO LA SORGENTE - Consorzio della cooperazione di solidarietà sociale Soc. Coop. Sociale a r.l.**
Codice fiscale	01563240900
Partita IVA	01563240900
Forma giuridica	Consorzio sociale ai sensi della L. 381/1991
Sede legale	Via Marialisa De Carolis, 23 - Sassari (SS)
Numero REA	SS 104131
Capitale sociale al 31/12/2025	€ 4.390,00 i.v.
ATECO prevalente	88.10.00
Albo cooperative	A153456

Vision e missione

Vision

Essere un'impresa cooperativa riconosciuta come riferimento nel sistema e nella comunità locale, capace di trasformare bisogni, aspettative e opportunità dei territori in valore per le cooperative associate e per gli stakeholder.

Mission

Sostenere la crescita delle cooperative socie attraverso funzioni di supporto amministrativo e progettuale, attività di General Contractor, marketing sociale, comunicazione e sviluppo; innovare i servizi alla persona e rafforzare le relazioni di rete, coniugando buona gestione economica e benessere della comunità.

Aree territoriali di operatività

Nel 2025 l'operatività del Consorzio si concentra nel Nord Sardegna, con una presenza articolata tra il territorio sassarese, l'Anglona, il Meilogu, il Coros e la Gallura. Il quadro appalti evidenzia attività e procedure riferite, tra gli altri, a Sassari, Sennori, Tissi, Sedini, Tergu, Valledoria, Castelsardo, Laerru, Ossi, Ittiri, Perfugas, Martis, Florinas, Cossoine, Torralba, Villanova Monteleone, San Teodoro, Loiri Porto San Paolo, Arzachena e ai PLUS di Sassari e Olbia e Alghero.

Attività statutarie individuate e oggetto sociale

(art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n.381/1991)

Per attuare la propria Mission il Consorzio ha individuato una serie di attività all'interno del ricco oggetto sociale. Esso, al primo punto indica come obiettivo: "Stimolare la collaborazione tra le cooperative con finalità di promozione umana, sociale e culturale, d'inserimento sociale dei cittadini ed in particolare di coloro che soffrono situazioni di svantaggio e di emarginazione, anche coordinando l'attività tra le cooperative attraverso la gestione di progetti regionali e locali; " Tra le attività più rilevanti incluse nell'oggetto sociale troviamo: gestire, sia direttamente che congiuntamente o tramite le cooperative socie, servizi socio assistenziali, educativi e/o sanitari di cui alla lettera a) art. 1 della legge 381/91, (…) rivolte a diverse tipologie di persone in stato di disagio, tra cui minori, disabili, anziani, malati mentali, (…) il consorzio può partecipare, in proprio o per conto delle imprese consorziate, ad appalti pubblici per la gestione dei servizi indicati nell' oggetto sociale riconducibili alla legge 381/91;

In conformità con le finalità definite dallo statuto, il Consorzio ha consolidato l'erogazione di servizi socioassistenziali ed educativi, Sia in proprio (in misura minoritaria), sia in General Contractor (la maggior parte).

Gli ambiti di attività maggiormente sviluppati sono i seguenti:

Servizi socioassistenziali ed educativi: assistenza domiciliare anziani disabili e nuclei in difficoltà, assistenza di base e specialistica ad alunni con disabilità, gestione Piani Personalizzati per persone con disabilità grave (162/98 e Home care Premium), Servizi educativi territoriali, Centro Anziani, Centro di Aggregazione Sociale, Ludoteca, Centri estivi, Accompagnamento sullo scuolabus. Servizi di inserimento lavorativo di persone svantaggiate, ai sensi dell'art.5 L.381/91, Progetti Includis.

Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale

Accanto alle attività di Servizi erogati mediante General Contractor, il Consorzio nel 2022, anno di riferimento del presente Bilancio Sociale, ha erogato in maniera diretta i seguenti servizi nel territorio provincia di Sassari-Olbia:

- SET Servizio Educativo Territoriale
- SASS Servizio di Assistenza Scolastica Specialistica
- SAD Servizio di Assistenza
- CAS Centro Aggregazione Sociale
- CIR- Centri in Rete Comune di Sassari
- LUDOTECHE
- Progetto INCLUDIS 2024 PR FSE+ 2021-2027 co progettazione Plus Olbia - Sassari – Alghero
- HOME CARE
- CENTRI ESTIVI
- ASILI NIDO E CENTRO GIOCHI

Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali.)

Reti associative (denominazione e anno di adesione):

Denominazione	Anno
CONFCOOPERATIVE	1992

Contesto di riferimento

La Sorgente si relaziona con molteplici attori:

Servizi pubblici territoriali. Scuole, Servizi Sanitari, Servizi territoriali della Giustizia (adulti e minori), Centri per l'Impiego. Sono i principali interlocutori con i quali ci si confronta per la progettazione e l'erogazione di servizi efficaci.

La rete dei Consorzi e delle Cooperative extra consortile. Questa rete, di tipo informale, nasce e si sviluppa, sia nel contesto di appartenenza Confcooperative/Federsolidarietà, sia al di fuori di tale appartenenza. Essa si realizza mediante collaborazioni sia formalizzate che informali, per Enti Pubblici, Comuni, Province, Uffici di Piano. Sono i principali committenti in relazione ai servizi erogati, sia direttamente sia tramite le cooperative consorziate.

Le cooperative socie. Sono dislocate su tutto il territorio provinciale e operano sia singolarmente, mediante servizi diretti, sia in General Contractor. In ambito consortile realizzano collaborazioni e sinergie anche tra loro in micro-gruppi in seno al Consorzio stesso.

Essa si realizza mediante collaborazioni sia formalizzate che informali, per iniziative, progetti, servizi. Le cooperative socie. Sono dislocate su tutto il territorio provinciale e operano sia singolarmente, mediante servizi diretti, sia in General Contractor.

Nel corso degli anni di attività il Consorzio La Sorgente ha promosso e consolidato molte attività in collaborazione con istituzioni pubbliche e private del settore sociale, e ha creato una fitta rete di relazioni e collaborazioni. Nello specifico ha stretto forti collaborazioni con:

- Plus distretto di Osilo Coros Anglona Figulinas e con i rispettivi comuni di appartenenza; Plus distretto di Alghero-Bonorva e con i rispettivi comuni di appartenenza;
- Plus distretto di Olbia e con i rispettivi comuni di appartenenza;
- Comune di Sassari (soprattutto settore politiche giovanili e servizi sociali); SERD Sassari;
- Ufficio esecuzioni penali esterne Casa circondariale Sassari, Tempio Nuchis e Alghero; Ufficio servizio sociali minorile (Sassari, Olbia, Cagliari e Regionale);
- Centro impiego Sassari e Alghero;
- Scuole, istituti comprensivi sia della provincia di Sassari che di Olbia;
- Per quanto riguarda i settori non profit:
- Confcooperative e Federsolidarietà

Collaborazione per la partecipazione ad alcuni Bandi e buoni rapporti con Cooperativa Airone Porto Torres, Coopas Sassari, Gaia Scienza Sassari, Consorzio Network etico Cagliari, Cooperativa La Mimosa Palau, Cooperativa Piccolo Principe Tempio, Cooperativa Progetto Uomo Nuoro e Progetto Sociale Nuoro, Progetto H Macomer, Cooperativa Primavera 83 Cagliari, cooperativa La lanterna Cagliari, cooperativa Cellarius Cagliari , cooperativa ASGESA Cagliari, cooperativa Servizi Sociali Capoterra.

Storia dell'organizzazione

Il Consorzio La Sorgente è un consorzio di Cooperative sociali che nasce nel 1992 sotto la spinta e la volontà di un gruppo di cooperative sociali, e che opera prevalentemente nel territorio della provincia di Sassari con lo scopo di stimolare e favorire la collaborazione fra le cooperative, promuovere la formazione e la specializzazione professionale, garantire la realizzazione di servizi qualificati ed efficaci.

Il Consorzio La Sorgente a livello nazione ha aderito al Consorzio Nazionale CGM e aderisce attualmente a Confcooperative-Federsolidarietà, anche a livello territoriale mediante la Confcooperative Provinciale di Sassari- Olbia

3. Base sociale, governance e partecipazione

Il sistema di governo del Consorzio si fonda sui principi di democraticità, trasparenza, rappresentatività e rispetto delle identità delle cooperative aderenti. Al 31 dicembre 2025 la Nota integrativa indica 13 soci cooperatori ordinari e 1 socio in prova, per un totale di 14 cooperative nella compagine consortile. Il capitale sociale versato ammonta a € 4.390. Il Piano Programmatico 2025-2027 rafforza inoltre l'obiettivo di una governance più leggibile, partecipata e orientata alla collaborazione tra le cooperative.

Base sociale 2025

N.	Cooperativa aderente
1	OPERA - Telti
2	IL CORALLO - Villanova Monteleone
3	PROGRESSO - Arzachena
4	SERENISSIMA - Ossi
5	TUTTINSIEME - Olmedo
6	NEW AGE - Tergu
7	MANITESE - Ittiri
8	BFREE - Castelsardo
9	IL SABATO - Padru
10	CARPE DIEM - Ploaghe
11	EDUPE' - Sassari
12	SINERGO - Thiesi
13	PINTADERA - Pozzomaggiore
14	CAMMINIAMO INSIEME - San Teodoro

Partecipazione e rete.

Dall'incontro di gennaio con le cooperative sono emersi bisogni ricorrenti: più ascolto, chiarezza sulla direzione del Consorzio, condivisione di metodi, maggiore circolazione delle informazioni, regole semplici per proporre progetti e spazi stabili di coprogettazione. Il Piano traduce tali esigenze in riunioni cadenzate, forum di rete, dashboard periodiche e tavoli tematici.

Consiglio di amministrazione

La composizione del Consiglio di amministrazione riportata nel precedente impianto di Bilancio Sociale è di 7 componenti, nominati il 18 settembre 2024. In assenza di documentazione che segnali variazioni intervenute nel 2025, la composizione è mantenuta nella presente bozza e dovrà essere verificata prima dell'approvazione definitiva.

Componente	Carica
Maria Lina Piga	Presidente
Maria Friscia	Vice Presidente
Alessia Arca	Consigliere
Maria Laura Demelas	Consigliere
Giovanna Paola Tali Masala	Consigliere
Barbara Masala	Consigliere
Cristina Schintu	Consigliere

4. Stakeholder e rete territoriale

La capacità di costruire e mantenere relazioni territoriali è un tratto distintivo del Consorzio. Gli stakeholder principali sono gli enti pubblici e gli Uffici di Piano, le scuole e i servizi sanitari, i servizi della giustizia, i centri per l'impiego, le cooperative socie, le reti cooperative e i partner del Terzo settore.

Stakeholder	Relazione	Coinvolgimento
Cooperative socie	Condivisione di strategie, servizi, gare e progettazione	Informazione / consultazione / coprogettazione
Comuni, Province, PLUS	Committenza, coprogettazione, gestione servizi	Coprogettazione / cogestione
Scuole e servizi sanitari	Coordinamento operativo sui servizi alla persona	Consultazione / coprogettazione
Servizi della Giustizia	Progetti di inclusione e inserimento lavorativo	Accordi / progettazione
Reti cooperative e non profit	Partnership, ATI/RTI, scambio competenze	Coprogettazione
Comunità e utenti	Accesso ai servizi, informazione, ascolto dei bisogni	Informazione / partecipazione

Nel 2025 il portafoglio di opportunità conferma e amplia le collaborazioni territoriali, includendo procedure in partenariato tra più cooperative consorziate e, in alcuni casi, con soggetti esterni alla base sociale. Tale modalità rafforza il ruolo del Consorzio come soggetto aggregatore e General Contractor.

5. Persone che operano per l'ente

6 media dipendenti 2025	€ 85.035 costo del personale	€ 28.663 TFR al 31/12/2025

La Nota integrativa al bilancio 2025 riporta un numero medio di 6 dipendenti, tutti classificati come impiegati. Il dato medio contabile viene assunto come riferimento economico-finanziario del presente Bilancio Sociale. Eventuali consistenze puntuali a fine esercizio o ulteriori articolazioni professionali dovranno essere riportate solo sulla base del libro unico del lavoro o di altra evidenza amministrativa aggiornata.

Indicatore	Dato 2025
Numero medio dipendenti	6
Categoria	Impiegati
Salari e stipendi	€ 66.046
Oneri sociali	€ 13.120
TFR e altri costi del personale	€ 5.869
Totale costo del personale	€ 85.035

Competenze e sviluppo professionale

Il Piano Programmatico individua la formazione continua come leva strategica e prevede percorsi su codice degli appalti e contrattualistica, progettazione e uso degli strumenti di intelligenza artificiale, governance cooperativa, comunicazione e processi del sistema qualità. L'obiettivo è rafforzare competenze diffuse, leadership e capacità progettuale della rete.

6. Attività, risultati e impatto 2025

La traiettoria del 2025

Il 2025 è caratterizzato dal consolidamento delle posizioni di mercato, dall'intensificazione della partecipazione a procedure pubbliche, dall'avvio di nuove opportunità territoriali e dal rafforzamento della coprogettazione tra cooperative.

Dimensioni di valore e obiettivi di impatto

Dimensione	Orientamento 2025
Sviluppo delle cooperative	Mantenere e ampliare le posizioni di mercato; rafforzare la capacità di risposta comune.
Qualità e innovazione	Consolidare standard comuni, checklist, customer satisfaction e processi di qualità.
Community building	Rafforzare il dialogo tra cooperative, enti pubblici e comunità territoriali.
Progettazione e mercato	Ampliare il portafoglio di servizi socioeducativi, domiciliari e di inserimento lavorativo.
Competenze	Sostenere formazione, leadership e strumenti condivisi per appalti e progettazione.
Comunicazione	Rendere più riconoscibile il Consorzio e valorizzare le attività delle cooperative socie.

Servizi e ambiti di intervento

La Nota integrativa conferma nel 2025 un portafoglio operativo articolato in numerosi territori del Nord Sardegna, con servizi presso Bulzi, Castelsardo, Loiri Porto San Paolo, Ossi, Sennori, Bonorva, Arzachena, Bono, Mara, Nulvi, Olbia, Tergu, Torralba, Ittiri, Sassari, Semestene, Telti, Uri e Villanova Monteleone, oltre agli accreditamenti PLUS Alghero e PLUS Osilo. Gli interventi comprendono SET,

SASS, SAD, servizi ex L. 162/98, nidi, ludoteche, centri estivi, segretariato sociale, sportello psicologico, servizi di accompagnamento e progetti di inclusione e giovani.

- Assistenza domiciliare e sostegno a persone anziane, con disabilità e nuclei in difficoltà.
- Assistenza scolastica specialistica e supporto agli studenti con disabilità.
- Servizi educativi territoriali, spazi minori e famiglie, ludoteche, centri estivi e attività di animazione.
- Servizi per la prima infanzia: nidi, micronidi, baby parking.
- Centri e servizi per la famiglia, servizi di segretariato sociale e supporto specialistico.
- Progetti di inclusione sociale e inserimento lavorativo, compresi interventi rivolti a persone provenienti dal circuito penale.

Servizi resi dal Consorzio alle cooperative socie

Il Consorzio svolge funzioni di assistenza amministrativa e progettuale, gestione e supporto alle gare, coordinamento dei servizi in General Contractor, rendicontazione, comunicazione e sviluppo. Il Piano 2025-2027 punta a rendere tali funzioni più strutturate e riconoscibili attraverso un vero e proprio catalogo dei servizi consortili.

7. Sviluppo d'impresa e portafoglio appalti 2025

Il prospetto Appalti 2025 documenta un'attività intensa e distribuita lungo tutto l'anno. Le procedure riguardano servizi educativi, assistenziali, scolastici, per l'infanzia, per le famiglie e di inclusione.

APPALTI GIA' GESTITI DAL CONSORZIO E RIAGGIUDICATI 2025

Comune di Castelsardo Centro Insieme
Comune di Ossi servizi Assistenza Scolastica - Scuolabus
Comune di Ossi, servizio SET
Comune di Sedini, servizio SET
Comune di Torralba, servizio Ludoteca

NUOVI APPALTI

Comune di Cossoine, animazione piscina
Comune di Laerru, Baby Parking
Comune di Martis, servizio SET
Comune di Perfugas, servizio Spazio minori e famiglia
Provincia Assistenza scolastica Lotto 1
Provincia Assistenza scolastica Lotto 2
San Teodoro Servizio Estivo
Valledoria SASS - terminato 06/25
Tergu, servizio SET - terminato 11/25

APPALTI TERMINATI

Comune di Arzachena, Progetto "Camminiamo Insieme"
Comune di Bulzi, servizio accompagnamento scuolabus
Comune di Ittiri, servizio Nido
Comune di Mara servizio Ludoteca

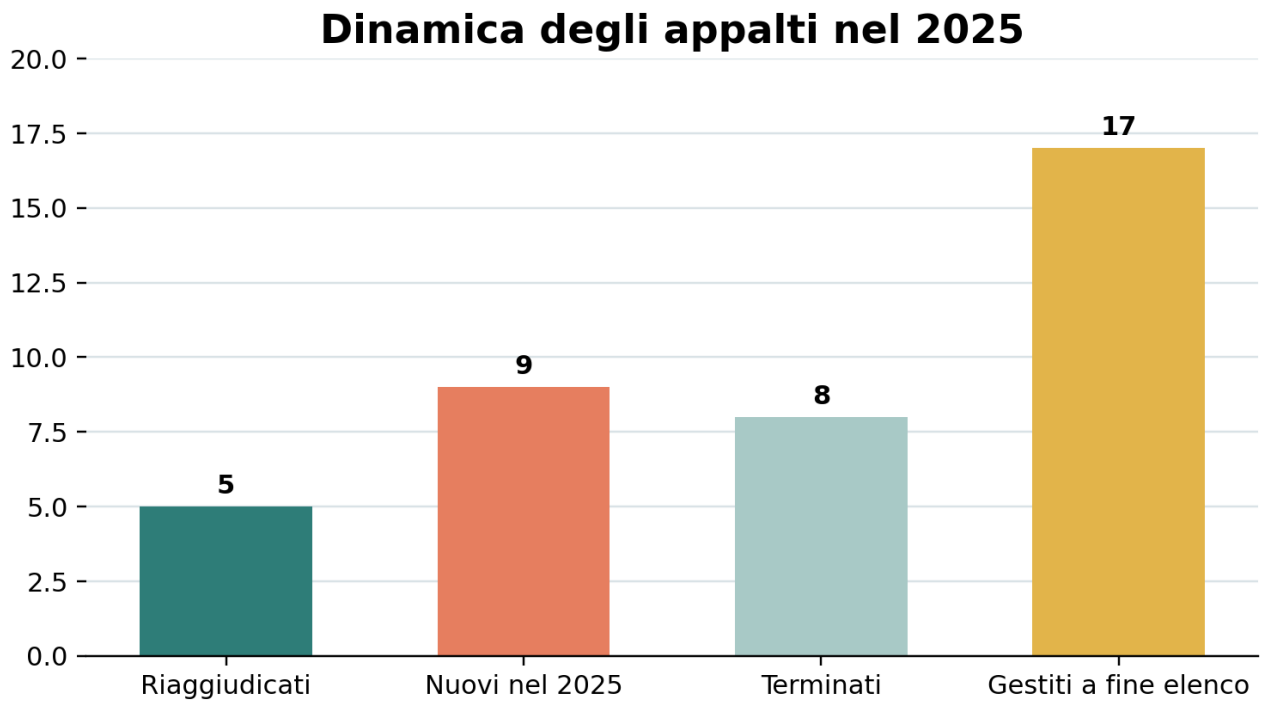
Comune di Nulvi, servizio Sportello Psicologico
Comune di Olbia, servizio Progetto Giovani
Comune di Telti, servizio CAS
Comune di Sennori servizio Set

RIEPILOGO APPALTI GESTITI

Accreditamento Plus Alghero
Accreditamento Plus Osilo
Comune di Bono, Nido comunale
Comune di Castelsardo. Servizio SET
Comune di Ittiri, servizio Centro Anziani
Comune di Loiri, servizio SET
Comune di Loiri, servizio SAD
Comune di Loiri, servizio 162/98
Comune di Loiri, servizio SASS
Comune di Loiri , servizio Centro Estivo
Comune di Sassari, Centri in Rete CIR
Comune di Sassari, servizio SET
Comune di Semestene, servizio di Segretariato Sociale
Comune di Telti, servizio SAD SASS
Comune di Tergu, servizio pulizia locali comunali
Comune di Uri, servizio Nido
Comune di Villanova, servizio Nido

Analisi delle commesse e delle opportunità 2025

Nel corso del **2025**, la gestione degli appalti evidenzia una fase particolarmente dinamica per il Consorzio. Accanto ai **5 servizi riaggiudicati**, che testimoniano la capacità di dare continuità alle attività già consolidate, si registrano **9 nuovi appalti**, segnale di un significativo ampliamento delle opportunità e degli ambiti di intervento. Nel corso dell'anno sono inoltre **terminati 8 appalti**, mentre **17 risultano gestiti a fine esercizio**. Nel complesso, i dati restituiscono l'immagine di un'organizzazione in movimento, capace di coniugare **continuità, ricambio e sviluppo**, mantenendo a fine anno un portafoglio rilevante di servizi attivi.



8. Qualità, innovazione e parità

ISO 9001:2015	PdR 125	UNI 11034
sistema qualità	parità di genere	servizi all'infanzia

Il Piano Programmatico 2025-2027 attribuisce un ruolo centrale al consolidamento del Sistema di Gestione per la Qualità e alla valorizzazione delle certificazioni conseguite nel 2024. Per il triennio sono previsti audit interni a campione, checklist unificate per appalti ed esecuzione, customer satisfaction standardizzata e supporto alle cooperative nella gestione dei propri sistemi qualità.

Risultati attesi dal Piano
Copertura con checklist del 100% dei servizi in General Contractor; customer satisfaction annuale; mantenimento delle certificazioni PdR 125 e UNI 11034; consolidamento del SGQ ISO 9001:2015 su progettazione, gestione contratti e servizi.

Innovazione organizzativa e digitale

La traiettoria di innovazione riguarda sia l'uso di strumenti digitali nelle attività amministrative sia la strutturazione di procedure comuni. Il Piano prevede inoltre una "cassetta degli attrezzi" per la progettazione, l'uso dell'intelligenza artificiale e la formazione manageriale, con l'obiettivo di rendere più efficiente la produzione dei dossier di gara, la costruzione dei budget, il monitoraggio e la comunicazione.

Nel 2025 il Consorzio La Sorgente ha individuato nell'**innovazione digitale** uno degli strumenti per accompagnare la crescita della rete e migliorare la capacità delle cooperative di affrontare un contesto progettuale e organizzativo sempre più complesso.

L'innovazione è stata affrontata soprattutto sul piano delle **competenze e dei processi di lavoro**. Il Piano Programmatico 2025–2027 prevede infatti la costruzione di una vera e propria **"cassetta degli attrezzi" per l'acquisizione e l'incremento delle conoscenze e competenze nell'ambito della**

progettazione e dell'Intelligenza Artificiale, inserendo queste attività nel cronoprogramma annuale del Consorzio.

L'obiettivo è mettere progressivamente a disposizione della struttura consortile e delle cooperative strumenti capaci di supportare attività concrete: **analisi dei bandi, ricerca e organizzazione delle informazioni, elaborazione dei contenuti progettuali, condivisione della documentazione e sviluppo di nuove idee e servizi**.

La digitalizzazione riguarda anche il modo in cui il Consorzio condivide le informazioni con le cooperative. Il Piano prevede infatti l'introduzione di una **dashboard trimestrale** attraverso cui rendere disponibili informazioni su **progetti, bandi e KPI**, insieme a verbali e decisioni, rafforzando trasparenza e partecipazione alla vita consortile.

Questa scelta risponde direttamente ai bisogni manifestati dalle cooperative durante il percorso di confronto interno: maggiore scambio di informazioni e buone pratiche, condivisione di strumenti e soluzioni, processi più semplici e possibilità di sviluppare insieme proposte innovative.

L'innovazione digitale assume quindi una funzione concreta: ridurre la frammentazione delle informazioni, facilitare il lavoro comune e mettere le nuove tecnologie – compresa l'Intelligenza Artificiale – al servizio della progettazione e dello sviluppo della rete.

NODE – Un percorso condiviso verso l'innovazione

Nel corso del 2026 il Consorzio, insieme alle cooperative aderenti, ha partecipato al percorso Digital Skills for Transformation, nell'ambito del progetto NODE promosso da Confcooperative. Un'esperienza che ha rappresentato non soltanto un'occasione di formazione, ma soprattutto un percorso collettivo di avvicinamento ai temi della trasformazione digitale, con l'obiettivo di acquisire maggiore consapevolezza e nuovi strumenti per affrontare i cambiamenti che stanno interessando anche il mondo della cooperazione.

Il cammino, avviato nel dicembre 2025, si è sviluppato inizialmente attraverso 10 webinar, per complessive 20 ore di formazione, dedicati a quattro ambiti oggi particolarmente significativi per le organizzazioni: Intelligenza Artificiale, comunicazione digitale, cybersecurity e digital leadership inclusiva.

La partecipazione ha assunto un valore ancora maggiore grazie alla dimensione di rete. Otto cooperative consorziate hanno aderito al percorso, condividendo conoscenze, domande e riflessioni e sperimentando concretamente come l'innovazione possa diventare un terreno di confronto e crescita comune.

Dalla formazione si è poi passati all'esperienza. Il 30 giugno e il 1° luglio 2026, presso il Palazzo della Cooperazione di Roma, il percorso ha riunito cooperative provenienti da tutta Italia per due giornate di lavoro, confronto e sperimentazione. L'obiettivo era andare oltre l'acquisizione di nuove competenze: connettere organizzazioni che affrontano sfide simili, consolidare quanto appreso e sperimentare nuovi approcci capaci di innovare processi, servizi e modalità di lavoro.

I laboratori sull'Intelligenza Artificiale e i tavoli tematici dedicati a comunicazione, IA e cybersecurity hanno permesso di trasformare le conoscenze maturate durante la formazione in occasioni concrete di confronto.

Per il Consorzio e le cooperative coinvolte, NODE ha rappresentato così un primo importante passo di un percorso più ampio: costruire insieme una cultura dell'innovazione, nella quale le tecnologie non siano considerate semplicemente nuovi strumenti da utilizzare, ma opportunità da comprendere, sperimentare e mettere al servizio delle organizzazioni, delle persone e della qualità dei servizi.

9. Situazione economico-finanziaria

Quadro aggiornato al 31 dicembre 2025

I dati economici e patrimoniali di questa sezione sono aggiornati sulla base del Bilancio di esercizio e della Nota integrativa 2025. Il bilancio è redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis c.c. e la Nota integrativa attesta il presupposto della continuità aziendale.

Andamento economico e patrimoniale 2025

Voce	2025	2024
Ricavi vendite e prestazioni	€ 5.555.017	€ 4.150.280
Altri ricavi e proventi	€ 111.163	€ 85.840
Valore della produzione	€ 5.666.180	€ 4.236.120
Costi della produzione	€ 5.644.356	€ 4.250.218
Risultato operativo (A-B)	€ 21.824	- € 14.098
Risultato prima delle imposte	€ 22.307	- € 12.847
Utile / (perdita) d'esercizio	€ 18.762	- € 12.847

Il bilancio 2025 evidenzia un netto rafforzamento dimensionale e il ritorno a un risultato economico positivo. Il valore della produzione sale a € 5.666.180, rispetto a € 4.236.120 del 2024 (+33,8%). I costi della produzione ammontano a € 5.644.356 e la differenza tra valore e costi della produzione è positiva per € 21.824, a fronte del risultato negativo di € 14.098 del 2024. Dopo la gestione finanziaria e le imposte, l'esercizio chiude con un utile di € 18.762, rispetto alla perdita di € 12.847 dell'anno precedente.

Principali indicatori economici e patrimoniali

Indicatore	2025	2024
Totale attivo	€ 2.209.031	€ 1.435.590
Crediti complessivi	€ 1.898.707	€ 1.248.767
Disponibilità liquide	€ 284.661	€ 160.115
Patrimonio netto	€ 53.323	€ 34.819
Capitale sociale	€ 4.390	€ 9.296
Debiti complessivi	€ 2.127.039	€ 1.376.456
TFR	€ 28.663	€ 24.302

La crescita dell'attività si riflette anche nella struttura patrimoniale: il totale attivo aumenta del 53,9%, i crediti del 52,0% e le disponibilità liquide del 77,8%. Il patrimonio netto cresce da € 34.819 a € 53.323 (+53,1%). Parallelamente, i debiti complessivi salgono a € 2.127.039 (+54,5%), in coerenza con l'incremento del volume operativo.

La Nota integrativa riporta inoltre ROE pari al 35,19%, ROI pari allo 0,98%, EBITDA pari a € 44.287, posizione finanziaria netta pari a -€ 261.580 e capitale circolante netto positivo per € 59.903. L'organo amministrativo non ha rilevato incertezze significative in merito alla continuità aziendale.

La mutualità consortile è particolarmente rilevante: le prestazioni di servizi fornite dai soci ammontano a € 5.404.295,11, pari al 100% delle prestazioni considerate ai fini della prevalenza. Le vendite di prodotti e servizi ai soci ammontano a € 5.530.030,61. Il risultato 2025, pari a € 18.762, è proposto in destinazione per il 30% alla riserva ordinaria indivisibile, per il 3% ai fondi mutualistici e per la parte residua alla riserva straordinaria indivisibile.

10. Informazioni ambientali e non finanziarie

Impatto sociale e territoriale

Le attività del Consorzio sono finalizzate al miglioramento delle condizioni di vita delle persone e alla tenuta delle comunità locali. Nel 2025 il perimetro di intervento comprende servizi rivolti a minori, famiglie, persone anziane, persone con disabilità, studenti, persone in condizioni di svantaggio e soggetti coinvolti in percorsi di inclusione sociale e lavorativa. La distribuzione territoriale nei piccoli e medi centri del Nord Sardegna contribuisce alla prossimità dei servizi e al presidio sociale dei territori.

Parità, diritti e inclusione

Il Consorzio persegue il rispetto dei diritti umani, l'integrazione sociale e la parità di genere, contrastando discriminazione ed esclusione. La presenza nel Piano Programmatico di obiettivi dedicati al mantenimento della certificazione PdR 125 rafforza l'impegno a rendere questi principi parte dei processi organizzativi e non soltanto dichiarazioni di valore.

Altre informazioni dalla Nota integrativa

La Nota integrativa 2025 non segnala fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio, operazioni atipiche o inusuali rilevanti, accordi fuori bilancio, strumenti finanziari derivati, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale. La società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di terzi. Resta da confermare separatamente, ai fini specifici del Bilancio Sociale, l'eventuale presenza di contenziosi e di attività di raccolta fondi nel 2025.

11. Priorità 2026-2027

Il 2025 costituisce il primo anno di un percorso triennale. Le priorità per il biennio successivo derivano direttamente dal Piano Programmatico e dalla necessità di trasformare il volume di progettazione e partecipazione a gare in risultati stabili, misurabili e condivisi.

1. Un Consorzio che orchestra la rete
Rendere stabili i tavoli tematici, definire regole chiare, facilitare la condivisione delle opportunità e rafforzare i patti di collaborazione tra cooperative.

2. Più progettazione e più mercato
Ampliare il portafoglio pubblico e privato, diversificare le entrate e sviluppare nuovi servizi, con attenzione ai servizi socioeducativi, alla domiciliarità e all'inserimento lavorativo.

3. Qualità e dati
Estendere il sistema qualità, adottare indicatori comuni e rendere periodico il monitoraggio di appalti, occupazione, impatto e sostenibilità economica.

4. Competenze e leadership
Strutturare formazione continua per staff, presidenti e consigli di amministrazione, con strumenti condivisi per progettazione, appalti e comunicazione.

5. Comunicazione e brand
Rafforzare sito, social, carta dei servizi, materiali istituzionali e relazioni pubbliche territoriali.

6. Governance e partecipazione

Semplificare i processi, aumentare la partecipazione e rendere accessibili decisioni, verbali e dashboard periodiche.

Chiusura

Il Bilancio Sociale 2025 racconta un Consorzio che sta rafforzando il proprio ruolo di rete: più coordinamento, più progettazione condivisa, maggiore presidio territoriale e una più chiara attenzione a qualità, competenze e sviluppo. La sfida per il biennio successivo è trasformare questa capacità progettuale in risultati misurabili e in valore stabile per le cooperative socie e per le comunità.